

“創業者援助計劃” – 文思怡草擬

初執業會計師	執業第一年	執業第二年	執業第三年	執業第四年	執業第五年
預計年淨利潤	\$ 444,000	\$ 492,000	\$ 748,500	\$ 728,225	\$ 911,386
預計每年可分配給其他執業會計師及分派儲備（可用於將來調整之途）					
預計公司客戶總數					23,100
預計年核數費					\$ 92,400,000

目標

幫助執業會計師尋找客源

給非執業會計師另一個出路

整體提升所有會計師薪酬

令我們得回以往應有的社會地位與尊重

支援初創企業，幫助促進及改善香港經濟，真正做大個餅

建議公會參考香港法律援助署的運作模式，要求會計師公會建立“創業者援助計劃”，公會作為仲介角色為初創企業介紹執業會計師提供專業核數服務，將會計師與創業人士直接聯繫起來。

（以下是初步提出的構思，詳情條款及細則需諮詢及與各方持份者詳細研究，歡迎各位踴躍提議，改善此計畫）

提議公會考慮參考香港法律援助署的運作模式，為執業會計師及初創企業（註：初創企業現定義為本年4月1日到下一年度4月1日在香港公司註冊處新成立的有限公司，此定義需大家進一步磋商）建立平臺，把他們聯繫起來，使執業會計師可以尋找客源及累積客戶，而創業人士又可以在創業初期找到可信任並且收費廉宜的專業會計師為他們提供服務，不用再倚仗一些收費便宜但沒有工作質量保障的“艇仔”解決他們專業服務的需求。

推出此計畫是希望幫助執業會計師尋找客源，給非執業會計師另一個出路，因為執業之路比較容易發展，那非執業會計師可考慮走執業會計師之路，市場供求關係和機會成本效應影響下，無論執業會計師或非執業會計師的薪酬都會可以共同提高。

另外，在初創小企業而言，因為核數費有優惠，還有會計師公會的信心保證，實在找不到任何理由會再冒險光顧沒有工作質量保障的“艇仔”。我相信只要會計師公會大力宣傳，加強打擊“艇仔”的力度，相信市場主權會回歸會計師的手上，營造良好的執業會計師營商環境，令會計師可以得回以往應有的社會地位與尊重。

“創業者援助計劃” – 文思怡草擬

“創業者援助計劃” 建議細則之解釋及考慮：

1. 一般執業多年的會計師有一定客戶群，但初執業會計師（註：初執業會計師現定義為執業5年內的執業會計師，此定義需大家進一步磋商）則要累積客戶，為幫助初執業會計師在執業初期累積客戶，此計畫將把45%參加此計畫的初創企業介紹給初執業會計師，55%其他執業會計師。

詳細分派比例如下（註：分派比例需大家進一步磋商）：

➤ 執業1年內的執業會計師	15%
➤ 執業2年內的執業會計師	10%
➤ 執業3年內的執業會計師	10%
➤ 執業4年內的執業會計師	5%
➤ 執業5年內的執業會計師	5%
➤ 其他執業會計師及分派儲備（可用於將來調整之途）	55%

2. 為減低此計畫對現行的市場的影響，參與計劃的只限於初創企業，即本年4月1日到下一年度4月1日在香港公司註冊處新成立的有限公司，所以不會影響執業會計師的現有客戶群。
3. 在此補充一下，雖然經公會分派的核數項目收費降低了，但對初執業會計師或一些客戶不足的執業會計師來說，這些客戶不但可以填補他們工作不足的空檔，還可以幫他們積累客戶。

公會在 practicing review 的時候，如核數費太低，會質疑核數質量是否受到影響。但是此計畫的目標是幫助執業會計師找客源及支援初創企業，改善香港經濟，所以可以保證參加此計畫公司的核數質量不受較低的核數費而影響。

4. 過了4年優惠期，初創企業已發展到一定的規模，並與會計師建立了一定的信任和工作關係，就算核數費再沒有優惠，也希望可以留住客戶。

“創業者援助計劃” – 文思怡草擬

“創業者援助計劃” 詳情

1. 參加計畫之初創企業將享有優惠核數費，並為期4年。（註：優惠核數費及優惠期需大家進一步磋商，並且考慮到香港競爭法有關行業協會不可建議或要求會員把產品的價格或服務的收費定於某指定水準之規定，優惠核數費是否可以有指定起標價或有其他指引將與律師及競爭事務委員會商議後確定。）

為了我們做“創業者援助計劃”核數費收入預測，我們用了以下假設：

➤ 第一年優惠核數費	\$4,000
➤ 第二年優惠核數費	\$4,000
➤ 第三年優惠核數費	\$5,000
➤ 第四年優惠核數費	\$7,000

2. 參加計畫之初創企業分派比例（註：分派比例需大家進一步磋商）

➤ 執業1年內的執業會計師	15%
➤ 執業2年內的執業會計師	10%
➤ 執業3年內的執業會計師	10%
➤ 執業4年內的執業會計師	5%
➤ 執業5年內的執業會計師	5%
➤ 其他執業會計師及分派儲備（可用於將來調整之途）	55%

“創業者援助計劃” – 文思怡草擬

預計“創業者援助計劃”推出後現有執業會計師可分得客戶，預計審計費及分派儲備（可用於將來調整之途）

1. 初創企業共有 55% 分派給加入此計畫的現有執業會計師，根據預計每年新公司成立數目 150,000 間，共 23,100 間初創企業可分配給現有執業會計師，預計每年審計費 HK\$92,400,000（以每間審計費 HK\$4,000 預計）。
2. 並且現有執業會計師可以儲客。

預計“創業者援助計劃”推出後初執業會計師的前景

	預計核數費收入	預計支出	預計淨利潤
執業第一年	\$ 444,000	\$0	\$ 444,000
執業第二年	\$ 802,000	\$310,000	\$ 492,000
執業第三年	\$ 1,074,000	\$325,500	\$ 748,500
執業第四年	\$ 1,265,000	\$536,775	\$ 728,225
執業第五年	\$ 1,475,000	\$563,614	\$ 911,386
執業第六年	\$ 1,560,000	\$591,794	\$ 968,206
執業第七年	\$ 1,613,000	\$621,384	\$ 991,616
執業第八年	\$ 1,627,000	\$652,453	\$ 974,547
執業第九年	\$ 1,647,000	\$685,076	\$ 961,924
執業第十年	\$ 1,647,000	\$719,330	\$ 927,670

“創業者援助計劃” – 文思怡草擬

初執業會計師年淨利潤預測假設：

1. 每年新公司成立數目	預計每年新公司成立數目 150,000 間，150,000 為 2011 年到 2016 年香港有限公司成立之平均數。根據香港公司註冊處資料，2011 年到 2016 年香港每年共有 135,358 間到 191,713 間有限公司成立。																		
2. 新成立公司存活率及經此計畫分配客戶流失率	<table border="0"> <tr> <td>未到審計已清盤</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>第一年審計後</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>第二年審計後</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>第三年審計後</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>第四年審計後</td> <td>5%</td> </tr> </table>	未到審計已清盤	30%	第一年審計後	20%	第二年審計後	20%	第三年審計後	10%	第四年審計後	5%								
未到審計已清盤	30%																		
第一年審計後	20%																		
第二年審計後	20%																		
第三年審計後	10%																		
第四年審計後	5%																		
3. 新成立公司加入此計畫比例	40%																		
4. 每年新註冊執業會計師	<p>預計每年共有 143 名新註冊執業會計師。</p> <p>143 為 2010 年 10 月到 2015 年 10 月平均每年執業會計師增長人數(因為資料所限，未考慮退休執業會計師)。</p> <p>根據會計師公會資料，2011 年 10 月到 2015 年 10 月執業會計師由 3,861 名增長到 4,433 名。詳情如下：</p> <table border="1" data-bbox="616 1155 1374 1424"> <thead> <tr> <th></th> <th>執業會計師人數</th> <th>年增長</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011年10月</td> <td>3,861</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2012年10月</td> <td>4,013</td> <td>152</td> </tr> <tr> <td>2013年10月</td> <td>4,173</td> <td>160</td> </tr> <tr> <td>2014年10月</td> <td>4,337</td> <td>164</td> </tr> <tr> <td>2015年10月</td> <td>4,433</td> <td>96</td> </tr> </tbody> </table>		執業會計師人數	年增長	2011年10月	3,861	-	2012年10月	4,013	152	2013年10月	4,173	160	2014年10月	4,337	164	2015年10月	4,433	96
	執業會計師人數	年增長																	
2011年10月	3,861	-																	
2012年10月	4,013	152																	
2013年10月	4,173	160																	
2014年10月	4,337	164																	
2015年10月	4,433	96																	
5. 新註冊非四大執業會計師年增長率	<p>20%</p> <p>預計此計畫推出後更加多會計師(非四大的合夥人)選擇註冊成為執業會計師。</p>																		
6. 參加此計畫之新執業會計師比例	<p>40%</p> <p>因為新執業會計師有很大部分是四大的合夥人，所以預計參加此計畫之新執業會計師比例為 40%。</p>																		
7. 會計師自己發展之客戶	<p>預計新執業會計師第一年沒有自己發展之客戶，但第二年開始自己發展之客戶為上年度總客戶之 15%。</p>																		

“創業者援助計劃” – 文思怡草擬

<p>8. 預計辦公室及其他費用</p>	<table border="1"> <tr> <td>辦公室租金及雜費(每月)</td> <td>\$ 15,000</td> </tr> <tr> <td>薪金(每月)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- 初級審計員</td> <td>\$ 10,000</td> </tr> <tr> <td>- 高級審計員</td> <td>\$ 15,000</td> </tr> </table> <p>預計第二年, 當公司經營開始發展才開始租辦公室及聘請一個初級審計員。第四年聘請 2 個員工, 一個初級審計員, 一個高級審計員。</p>	辦公室租金及雜費(每月)	\$ 15,000	薪金(每月)		- 初級審計員	\$ 10,000	- 高級審計員	\$ 15,000
辦公室租金及雜費(每月)	\$ 15,000								
薪金(每月)									
- 初級審計員	\$ 10,000								
- 高級審計員	\$ 15,000								
<p>9. 辦公室租金及雜費\ 薪金每年通脹率</p>	<p>5%</p>								
<p>10. 核數費</p>	<p>第五年及會計師自己發展之客戶審計費為\$9,000。 此預測並沒有預計審計費增長, 即 10 年後核數費仍為\$9,000。</p>								